

Marino Keulen is secretaris van het Bureau. Marino Keulen bracht bijna zijn hele loopbaan door in de politiek: als kabinetsmedewerker, partijwoordvoerder, Vlaams volksvertegenwoordiger en 6 jaar lid van de Vlaamse Regering. Een door de wol geveerd politicus dus, welbespraakt, met een open blik op de wereld, verkozen tot meest sexy Vlaams politicus in 2005 en Limburger in hart en nieren.

U bent secretaris van het Bureau. Wat zijn uw taken en verantwoordelijkheden?

'Ik heb zelf gekozen voor de bevoegdheid Personeel omdat de omgang met mensen en hrm-beleid me aanspreken. Mensen maken het verschil of het nu om publieke of private organisaties gaat.'

Hoe kijkt u naar het domein waarvoor u bevoegd bent? Zijn er speciale aandachtspunten?

'Ik heb sinds 1995 steeds in het Vlaams Parlement gezeteld en sindsdien het kleine Algemeen Secretariaat sterk zien groeien. Inmiddels werden ook heel wat specialisten gerekruteerd. Bij mijn aantreden was het Algemeen Secretariaat ook nog een echt mannenbastion.

Ik vind het belangrijk dat de mensen hier hun talenten kunnen tonen en ik ben dan ook verheugd over het feit dat ik sommigen van hen heb zien doorgroeien: plus est en vous, zei Willem De Zwijger al. Het is dan ook belangrijk om het beste uit het beschikbare menselijk kapitaal te halen.

Ik praat veel met medewerkers en wil dat in de toekomst nog meer gaan doen. Ik wil de spreekbuis zijn van het personeel in het Bureau. Ik heb ook positieve ervaringen met de medewerkers en de MP's die ik heb ontmoet. De werksfeer is over het algemeen als zeer aangenaam te omschrijven.

Een aandachtspunt blijft wel de veranderingsbereidheid bij het personeel. Het Vlaams Parlement dient de maatschappij en hoort te focussen op zijn kerntaken: decreten maken en de regering controleren. De maatschappij evolueert, dus ook het Vlaams Parlement. Het Algemeen Secretariaat moet die evolutie meesturen en begeleiden, nieuwe zaken oppikken en bestaande zaken durven laten vallen. Het is dan ook een illusie te



veronderstellen dat een aanstelling in het Vlaams Parlement betekent dat je een stabiele functie hebt tot het einde van je carrière.

Het is een eer om voor het Vlaams Parlement te werken: het is de eerste macht van de Vlaams Gemeenschap. Daarenboven is het personeelsstatuut prima. We mogen dus van de ambtenaren engagement verwachten en veranderingsbereidheid. Veranderen is ons lot. Het is een vaststelling die overigens geldt voor de ganse samenleving. De globalisering brengt de veranderingen steeds sneller en ook dichterbij: de Griekse budgettaire problemen bijvoorbeeld hadden binnen 48 uur impact op België. Bekijk het als ambtenaar dan ook positief: het is de moeite waard als personeelslid om aan de veranderingen te mogen meewerken: je zit mee in de cockpit.'

Spreekt u dossiers met de bevoegde directeur door?

'Er is regelmatig overleg met de parlementsvoorzitter en de griffier omdat die letterlijk vlakbij zitten. Dan gebeurt bijvoorbeeld de concrete vertaling van de afspraken van Kortrijk in september vorig jaar. In Kortrijk werd in grote lijnen besproken hoe we dit huis de volgende 5 jaar, zowel het Vlaams Parlement als de paraparlementaire instellingen, zullen runnen. Voor de dagelijkse opvolging zal ik de banden met de directeurs en het

personeel nauwer aanhalen door systematisch, op gezette tijdstippen, overleg te hebben.'

De voorzitter heeft ooit gezegd dat elk bureaulid naast zijn lidmaatschap van het Bureau ook andere taken moet krijgen ...

'Het is goed dat de bureauleden ook andere verantwoordelijkheden nemen in het bestuur van het Vlaams Parlement dan het lidmaatschap van het Bureau (Comité Preventie en Bescherming op het Werk, Overlegcomité, Pensioencomité, Auditcomité, ...). Het is een eer om namens de 124 het Vlaams Parlement te besturen en je wordt er ook goed voor betaald.

Het huis heeft alles in zich om vierkant te draaien omdat het niet makkelijk is om een organisatie aan te sturen waarin 124 gelijken zetelen. Het Parlement kan alleen draaien door bij iedereen een beroep te doen op de gemeenschapszin en goodwill.'

In welke mate speelt het feit dat een bureaulid tot de oppositie behoort een rol in het Bureau?

'Meerderheid versus minderheid speelt bij de bepaling van de politieke agenda. Maar iedereen heeft spreekrecht en iedereen luistert naar iedereen. Iedereen vertoont engagement om de instelling te doen functioneren.'